



Организация Объединенных Наций по промышленному развитию

Distr.: General
5 April 2024
Russian
Original: English

Совет по промышленному развитию

Пятьдесят вторая сессия

Вена, 25–27 ноября 2024 года

Комитет по программным и бюджетным вопросам

Сороковая сессия

Вена, 10–11 июня 2024 года

Пункт 9 предварительной повестки дня
Общее управление рисками

Общее управление рисками

Доклад Генерального директора

В своем заключении 2016/8 Комитет по программным и бюджетным вопросам предложил Генеральному директору представить Совету по промышленному развитию и Комитету по программным и бюджетным вопросам на их следующих сессиях доклады об общей стратегии ЮНИДО по управлению рисками и предложить всеобъемлющие меры для того, чтобы преодолеть финансовые и административные последствия выхода государств-членов из Организации, в том числе чтобы переломить тенденцию к выходу.

В 2023 году Совет по промышленному развитию в своем решении IDB.51/Dec.10 (d) «призвал Секретариат завершить процесс повторного формирования системы общеорганизационного управления рисками, являющейся одним из ключевых элементов для устранения любых рисков, которые могут воспрепятствовать выполнению мандатов, а также использованию имеющихся возможностей».

В настоящем докладе приводится обновленная информация к докладу, представленному на пятьдесят первой сессии Совета по промышленному развитию (IDB.51/12), с уделением особого внимания плану повторного формирования и укрепления системы общеорганизационного управления рисками (ОУР) в ЮНИДО в соответствии с приоритетами Организации.

I. Введение

1. В настоящем документе приводится обновленная информация к докладу о ходе работы, представленному на пятьдесят первой сессии Совета по промышленному развитию (IDB.51/12-PBC.39/12), в том числе предлагается обзор инициатив, предпринятых за период со второго квартала 2023 года.

По соображениям устойчивости настоящий документ не издается в печатном виде. Просьба к делегатам пользоваться электронными версиями всех документов.



2. В предыдущих докладах Генерального директора отслеживался прогресс работы над эталонной моделью оценки зрелости системы общеорганизационного управления рисками (ОУР) как специфичной для Организации Объединенных Наций схемы и основы сравнения для стратегии ЮНИДО по управлению рисками. Цель достичь «продвинутого уровня» в среднесрочной перспективе определена как реалистичная.
3. В докладах также отмечалось, что в 2021 году для сотрудников ЮНИДО было организовано вводное обучение по ОУР, в рамках которого основные концепции объяснялись на примере их практического применения в работе ЮНИДО.
4. Со времени представления последнего доклада ЮНИДО подтвердила свое стремление обеспечить согласование системы управления рисками со стратегическими целями и программной деятельностью, включив свой профиль рисков в программу и бюджеты на 2024–2025 годы, т. е. сделав важнейший шаг на пути к установлению всеобъемлющего общеорганизационного процесса управления рисками, тесно увязанного с процессами стратегического планирования и распределения ресурсов.
5. ЮНИДО также укрепила свой потенциал в области управления рисками, введя в 2023 году обязательный учебный курс по рискам, связанным с осуществлением проектов, который предназначен для руководителей проектов и сотрудников, занимающихся их реализацией.

II. Стратегические императивы институционализации общеорганизационного управления рисками в ЮНИДО

6. Стратегия ОУР обеспечивает основу для индивидуальной оценки всех рисков, включая риск выхода государств-членов из состава. В ней также определяются субъекты, ответственные за риски, и предлагаются комплексные меры реагирования, предусматривающие участие по принципу «сверху вниз» и «снизу вверх», и обеспечивающие соответствие стратегическим приоритетам Организации.
7. Внедрение и применение системы ОУР позволит оптимизировать механизмы принятия стратегических и оперативных решений, а также учитывать риски и возможности для эффективного использования значительных средств, поступающих от государств-членов и ключевых партнеров по финансированию, с целью устойчивого увеличения объема деятельности в области технического сотрудничества на 25 процентов в год. Для достижения этой цели ЮНИДО необходимо оперативно реагировать на возникающие проблемы, быстро адаптируясь к новым обстоятельствам с учетом понимания рисков.
8. Кроме того, ОУР является признанным стандартным условием эффективного управления и завоевания доверия заинтересованных сторон, поскольку не просто гарантирует соблюдение требований, но и обеспечивает целостную основу для принятия стратегических решений и управления ресурсами с учетом рисков. Это позволяет эффективно управлять преобразованиями, внедрять инновации, сотрудничать и адаптироваться. ЮНИДО осознает ожидания своих заинтересованных сторон и намерена продемонстрировать готовность применять ОУР на основе учета характеристик всех присущих рисков. Этот ответственный подход способствует обеспечению прозрачности в отношении как возможностей, так и рисков, и согласованию приоритетов Организации с готовностью к рискам.

III. Внедрение общеорганизационного управления рисками в ЮНИДО

9. ЮНИДО признает важность применения адаптивного подхода для создания надежной системы ОУР. Для содействия старшему руководству в решении этой задачи Канцелярия по оценке и внутреннему надзору в тесном сотрудничестве с директором-управляющим Директората корпоративных услуг и операций, выступающим в роли координатора ЮНИДО по вопросам ОУР, провела обзор процесса проверки ОУР в Организации. В дополнение к этому обзору, начатому в конце 2023 года, Внешний ревизор провел в 2023 году оценку зрелости системы. В соответствии с контрольными показателями зрелости системы, установленными Объединенной инспекционной группой системы Организации Объединенных Наций и Комитетом высокого уровня по вопросам управления, в ходе обзора основное внимание было уделено важнейшим компонентам ОУР на самых низких уровнях зрелости, в частности устранению недостатков в целях повышения эффективности ОУР в рамках всей Организации.

10. С учетом результатов этого обзора стратегия ОУР в 2024 году направлена прежде всего на укрепление решительного настроя руководства, четкое определение ожиданий в области управления рисками и тщательное согласование со стратегическими приоритетами с целью формирования устойчивой культуры управления рисками для достижения более высоких результатов. В число важнейших мер входят уточнение классификации рисков Организации с учетом ее стратегических задач, определение готовности Организации к рискам и создание четкой структуры руководства ОУР. Одновременно прилагаются усилия по укреплению функции ОУР и обновлению соответствующих директив для обеспечения ее соответствия потребностям Организации, что будет способствовать более успешному началу применения ОУР.

11. Учитывая предложения в отношении управления рисками проектов, высказанные в докладе Внешнего ревизора (PBC.39/3), ЮНИДО продолжает укреплять возможности персонала в области выявления рисков и управления ими, ежеквартально проводя учебные мероприятия по теме рисков, связанных с проектами. Обучение, особенно ориентированное на новый персонал проектов, предусматривает ознакомление с методологией выявления рисков и конкретными критериями оценки рисков на этапе разработки проекта. Эта работа направлена на установление единого системного подхода к управлению рисками проектов и на интеграцию основанного на оценке рисков подхода в процесс принятия решений при формулировании и разработке проекта. В 2024 году учебный модуль будет доработан, при этом ЮНИДО пересмотрит свои опробованные в 2023 году руководящие принципы управления рисками, чтобы обеспечить их применимость ко всем проектам. Эти принципы будут применяться для оценки проектов до этапа их утверждения.

IV. Меры, которые надлежит принять Комитету

12. Комитет, возможно, пожелает принять к сведению информацию, содержащуюся в настоящем документе.